



**cbm**  
christian blind mission

**Informe 2024  
de Desarrollo  
Inclusivo  
Basado en la  
Comunidad**



**Creando el cambio que perdure en el tiempo**



**Portada:** Trabajadora comunitaria, Annete, y voluntario de DIBC, Emmanuel, aconsejan a Liliane sobre la rehabilitación para su hijo Joseph, en el Centro de Rehabilitación de Gahini, Ruanda. © CBM/Hayduk

**Arriba:** Un grupo de autoayuda apoyado por CBM, a través de la organización socia Unión Nacional de Personas con Discapacidad de Ruanda (NUDOR, por sus siglas en inglés). © CBM

# Prólogo

**El Desarrollo Inclusivo Basado en la Comunidad (DIBC) es un modo de trabajar que asegura que las personas con discapacidad sean respetadas e incluidas en sus comunidades en igualdad de condiciones en todos los ámbitos de la vida. En la edición de este año del Informe de DIBC, analizamos cómo la programación basada en la comunidad contribuye a lograr un cambio que perdure en el tiempo en medio de contextos cambiantes y a menudo desafiantes.**

Hoy en día, la mayoría de las comunidades con las que trabajan nuestras organizaciones socias tienen que lidiar o con crisis locales severas o con los efectos de otras crisis, tales como la guerra en Ucrania o las consecuencias del cambio climático. Por lo tanto, la capacidad de respuesta y la adaptación (al clima) están presentes en todos los aspectos de nuestros proyectos de DIBC. Apoyamos a organizaciones socias que trabajan con las comunidades para aumentar su resiliencia, desarrollar y trabajar de manera eficaz hacia la inclusión de las personas con discapacidad en contextos desafiantes.

Nuestra sección de “Noticias breves sobre DIBC” le brinda una instantánea de la diversidad de nuestro trabajo, desde la promoción de la innovación local, hasta la formación de capacidades en DIBC y la utilización del financiamiento institucional disponible para la programación local inclusiva específica.



**Dominique Schlupkothen**

Director de Desarrollo Inclusivo Basado en la Comunidad

“ Lo que me impacta y me llena de humildad una y otra vez es cómo las personas, a pesar de enfrentarse a situaciones adversas, no se rinden, sino que permanecen unidas y trabajan en pos de comunidades más inclusivas.”

Le invito a explorar los elementos clave de nuestro trabajo de DIBC que aseguran que el cambio apoyado por CBM pueda perdurar más allá de un proyecto:

- Trabajar con organizaciones de personas con discapacidad (OPD) es una parte clave de DIBC. Comenzamos con la perspectiva activista de la discapacidad respecto a por qué DIBC adopta un enfoque interseccional, que incluye diferentes perspectivas desde la comunidad ([página 8](#)).
- Un representante de una OPD explica cómo las personas con discapacidad pueden dar forma a proyectos comunitarios resilientes que tengan la capacidad de responder a los impactos externos ([página 9](#)).
- Analizamos cómo un proyecto de medios de subsistencia inclusiva de las personas con discapacidad en la India ha traído beneficios a largo plazo para toda la comunidad ([página 10](#)).
- Finalmente, explicamos cómo y por qué abogamos a favor de la inclusión de las personas con discapacidad en los procesos políticos nacionales e internacionales ([página 11](#)).

Lo que me impacta y me llena de humildad una y otra vez es cómo las personas, a pesar de enfrentarse a situaciones adversas, no se rinden, sino que permanecen unidas y trabajan en pos de comunidades más inclusivas. A menudo, la solidaridad desde el nivel local hasta el global es un factor del éxito no reconocido. Me enorgullece que, junto a nuestras organizaciones socias, estemos haciendo una contribución significativa a un mundo solidario, trabajando por lograr comunidades inclusivas con las personas con discapacidad y por el cambio duradero que queremos ver.



# Proyectos de DIBC en el mundo

## Las Américas

País	Núm. proyectos	Núm. socios	Presupuesto plurianual (EUR)
1 Guatemala	4	4	2.705.356
2 Haití	1	1	269.954
3 Honduras	3	3	1.985.108
4 Nicaragua	3	2	797.091
Multinacionales	2	2	723.034
<b>Total</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>6.480.543</b>

## Europa

País	Núm. proyectos	Núm. socios	Presupuesto plurianual (EUR)
5 Ucrania	2	1	313.184
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>313.184</b>

## África Central y Occidental

País	Núm. proyectos	Núm. socios	Presupuesto plurianual (EUR)
6 Benín	1	1	322.000
7 Camerún	4	3	2.681.910
8 Costa de Marfil	3	3	2.007.175
9 RDC	4	4	1.102.419
10 Níger	8	7	3.890.398
11 Nigeria	12	11	2.469.316
12 Sierra Leona	1	1	500.000
13 Togo	10	6	4.710.080
<b>Total</b>	<b>43</b>	<b>36</b>	<b>17.683.298</b>

Fuente: Datos del proyecto CBM DIBC, 31 de marzo de 2024.

## Asia y Mediterráneo Oriental

País	Núm. proyectos	Núm. socios	Presupuesto plurianual (EUR)
23 India	15	10	5.654.256
24 Jordania	3	3	1.616.975
25 Líbano	2	2	1.212.164
26 Nepal	2	2	1.307.561
27 Pakistán	6	6	2.850.567
28 Territorios Palestinos	6	3	5.433.805
29 Sri Lanka	7	6	2.193.531
<b>Total</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>20.268.859</b>

## Proyectos mundiales

Núm. proyectos	Núm. socios	Presupuesto plurianual (EUR)
<b>3</b>	<b>3</b>	<b>628.700</b>

## África Oriental y Meridional

País	Núm. proyectos	Núm. socios	Presupuesto plurianual (EUR)
14 Etiopía	19	11	10.996.936
15 Kenia	11	9	3.294.107
16 Malawi	5	5	4.985.700
17 Ruanda	5	3	2.761.285
18 Sudán del Sur	5	3	3.353.812
19 Tanzania	6	4	1.631.214
20 Uganda	14	8	4.511.948
21 Zambia	5	4	2.449.970
22 Zimbabue	1	1	512.326
Multinacionales	1	1	257.247
<b>Total</b>	<b>72</b>	<b>49</b>	<b>34.754.545</b>

### Total

<b>Núm. países</b>	<b>29</b>
<b>Núm. proyectos</b>	<b>174</b>
<b>Núm. socios</b>	<b>133</b>
<b>Presupuesto plurianual (EUR)</b>	<b>80.129.129</b>

# Noticias breves sobre DIBC



## En el mundo

Nuestras organizaciones socias, Servicios de Salud de la Convención Bautista de **Camerún**, la Fundación Doaba en **Pakistán** y la Confederación Nacional de Organizaciones Parentales en la **India** (PARIVAAR), recibieron nuestro Fondo de Innovación de DIBC en 2023 para desarrollar sus proyectos creativos.

Formamos parte del comité internacional organizador del Congreso 2023 de DIBC de Asia Pacífico en **Camboya** y hemos sido invitados a trabajar con el Gobierno y actores de **Nepal** para coordinar la Conferencia de 2027.

Tres proyectos de educación inclusiva apoyados por CBM en **Gaza**, **Guatemala** y **Kenia**, dirigidos por las organizaciones socias Sociedad Atfaluna para Niños Sordos, ADISA y el Proyecto Waldorf Kakuma, ganaron el Zero Project Award 2024. El premio reconoce los proyectos que abordan las necesidades y los derechos de las personas con discapacidad y contribuyen a la creación de una sociedad más justa, equitativa e inclusiva.

## Asia y Mediterráneo Oriental

En la **India**, CBM recibió el premio Divyangjan Swabhimán Samman para proyectos que contribuyen al avance de la inclusión de las personas con discapacidad.

Trabajamos con nuestras organizaciones socias, Centro de Información para el Monitoreo de la Accesibilidad sobre la Discapacidad y la Universidad de Kelaniya, en **Sri Lanka**, para publicar un nuevo estudio sobre la inclusión de las personas con discapacidad en la educación, en el desarrollo económico y en el transporte en tres provincias.

En **Jordania**, estamos trabajando en un nuevo proyecto con el Consejo Superior para los Derechos de las Personas con Discapacidad, así como con las organizaciones de personas con discapacidad (OPD), organizaciones basadas en la comunidad y otras organizaciones nacionales de la sociedad civil. El proyecto incluye el desarrollo e implementación de nuevos estándares nacionales de DIBC, para generalizar el DIBC, hacer efectivos los derechos de las personas con discapacidad y asegurar el acceso igualitario a los servicios.



© CBM

Arriba: Josephine participó en el proyecto de Waldorf Kakuma en Kenia, que recibió el Zero Project Award 2024.

## África Oriental y Meridional

Lanzamos el nuevo curso corto de DIBC, en colaboración con el Departamento de Salud y Ciencias de la Rehabilitación, certificado por la Universidad de la Ciudad del Cabo, en **Sudáfrica**. El curso constituye el último nivel, avanzado, de nuestra capacitación en DIBC y está abierto al personal y organizaciones socias de CBM, así como a estudiantes.

En **Zambia**, trabajamos con el Hospital Beit CURE y el Gobierno de Zambia para lanzar el primer laboratorio de hueso temporal para el cuidado del oído y la audición en el país.

**A la derecha:** Hospital Beit Cure (BCH) Lusaka, Zambia. Mercy (una niña de 9 años) después de una cirugía por infección crónica del oído medio, examinada por el Dr. Haben Werkineh.



© CURE International

## Las Américas

En **Guatemala**, un consorcio de OPD, que ganó el Fondo de Innovación de DIBC en 2022, firmó un memorando de entendimiento con la autoridad electoral de Guatemala (Tribunal Supremo Electoral) para garantizar la inclusión de las personas con discapacidad en los procesos electorales.

Colaboramos con la Red Latinoamericana de Organizaciones de Personas con Discapacidad y sus Familias para publicar un nuevo estudio sobre los derechos de las personas con discapacidad en **Honduras, Nicaragua y Guatemala**.



© ZeroProject/Rupert Pestl

**Arriba:** Carmen Lucía Guerrero (CBM) y Mauricio Mogollón (ADISA) reciben el Zero Project Award 2024 por el Proyecto en Guatemala.

## África Central y Occidental

En **Togo**, lanzamos un nuevo proyecto que durará 12 años, financiado por el Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo, que será implementado por la Federación Togolesa de Asociaciones de Personas con Discapacidad, el Programa Nacional Togolés de Salud Ocular y la Coalición Nacional Togolesa por La Educación para Todos. El proyecto busca construir estructuras sostenibles para una atención sanitaria inclusiva y empoderar a los grupos desfavorecidos para que participen en el desarrollo social y económico del país.

En **Nigeria**, estamos trabajando con las organizaciones socias Centro Cristiano Elim de Capacitación Vocacional y Centro Evangélico para la Salud y el Desarrollo (CeGHaD, por sus siglas en inglés) en un nuevo proyecto que durará tres años, financiado por la Unión Europea, para fortalecer la resiliencia de las organizaciones de servicio civil y de las OPD, a través de la mitigación y adaptación inclusivas al cambio climático.

“ En Guatemala, un consorcio de OPD, que ganó el Fondo de Innovación de DIBC en 2022, firmó un memorando de entendimiento con la autoridad electoral de Guatemala (Tribunal Supremo Electoral) para garantizar la inclusión de las personas con discapacidad en los procesos electorales.”

# “La inclusión no se trata solo de números”

## Adoptar un enfoque interseccional

El programa de capacitación en DIBC de CBM equipa a compañeros y organizaciones socias con los conocimientos y las habilidades que necesitan para hacer efectiva en las comunidades locales la Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad. **Silvia Quan**, actual presidenta de Colectivo Vida Independiente en Guatemala, es co-capacitadora de DIBC en América Central y el Mediterráneo Oriental. Ella explica por qué el enfoque interseccional es esencial para que los proyectos de DIBC sean eficaces y sostenibles.

El Desarrollo Inclusivo Basado en la Comunidad es impulsado por la comunidad y está centrado en las personas. Esto significa que para que la implementación de DIBC sea eficaz, debe ajustarse al contexto local y a las personas con discapacidad en la comunidad. Las personas con discapacidad no constituyen un grupo homogéneo. Un enfoque interseccional considera esta amplia diversidad de personas y situaciones para lograr mejores resultados a largo plazo.

A la hora de hablar sobre los derechos de las mujeres con discapacidad, por ejemplo, debemos aplicar un enfoque interseccional. Las mujeres con discapacidad son diversas; somos jóvenes, mayores,

“ Si es posible, diseñar e implementar programas que no sean dirigidos solamente a mujeres adultas sino que incluyan a jóvenes, niñas que tengan diferentes experiencias y necesidades. O a mujeres indígenas, mujeres de ascendencia mixta, mujeres urbanas y mujeres rurales.”

indígenas, migrantes, y venimos de diferentes clases socioeconómicas, de lugares rurales y urbanos, por solo mencionar algunos aspectos de la identidad. La interseccionalidad implica que cada mujer experimenta la discapacidad de manera diferente. Por lo tanto, es esencial pensar en la variedad de experiencias que permean a las mujeres con discapacidad a la hora de trabajar en programas para el empoderamiento, la inclusión laboral, el apoyo económico o la educación.

En mi experiencia de vida, siendo una mujer ciega y descendiente de migrantes chinos, me he enfrentado a situaciones en las cuales esta intersección me ha afectado de manera discriminatoria. A menudo, cuando se tratan los temas relativos a la discapacidad, las personas pasan por alto los impactos negativos de estas intersecciones respecto al cumplimiento de un derecho o a cuán eficaz puede ser la inclusión de las mujeres y niñas con discapacidad.

La inclusión no consiste sólo en contar números y, por ejemplo, decir: “tenemos a 500 ó 100 mujeres”. Se trata también de tomar en cuenta estas intersecciones. Las experiencias vividas son tan variadas que es mejor considerar todos los aspectos que podamos. Si es posible, diseñar e implementar programas que no sean dirigidos solamente a mujeres adultas sino que incluyan a jóvenes, niñas que tengan diferentes experiencias y necesidades. O a mujeres indígenas, mujeres de ascendencia mixta, mujeres urbanas y mujeres rurales.



Arriba: Silvia Quan



# “Nada sin nosotros”

## Colaborar con las organizaciones de personas con discapacidad

Van en dramático aumento los desastres relacionados con el clima y los de origen humano, pero con demasiada frecuencia, se deja atrás a las personas con discapacidad. **Nogning Armelle Aimerique** es la Presidenta de la Junta de la Unidad de Coordinación de Asociaciones de Personas con Discapacidad en la Región Noroeste de Camerún, que trabaja con nuestra organización socia Servicios de Salud de la Convención Bautista de Camerún (CBCHS, por sus siglas en inglés) en una gama de proyectos de DIBC. Ella explica por qué las personas con discapacidad deben participar desde el inicio.

Existe un lema en el movimiento de derechos de las personas con discapacidad: “Nada sobre nosotros sin nosotros”. Nuestro lema en la Unidad de Coordinación es “Nada sin nosotros”. Decimos esto porque somos parte de la comunidad y de la sociedad, y no nos limitamos a los temas específicos relacionados con las personas con discapacidad. Cuando hablamos de los derechos de las personas con discapacidad, estamos hablando de los derechos humanos. Los derechos que todo el mundo comparte.

Hay un dicho que dice que “el que lleva el zapato, sabe dónde le duele”. Las personas con discapacidad deben participar en la toma de decisiones porque saben mejor que nadie los desafíos a los que se enfrentan, y tienen más posibilidades de encontrar las soluciones adecuadas.

Al igual que otros países del mundo, Camerún se ve afectado por el cambio climático. Algunas zonas del país están experimentando graves sequías e inundaciones, que afectan a los grupos más vulnerables. Con frecuencia, las personas con discapacidad sufren los peores efectos por el escaso o nulo acceso a la información. A menudo, los sistemas de alerta temprana se recogen en las políticas, pero no vemos ninguna acción. De modo que las personas con discapacidad pierden sus vidas o se vuelven más vulnerables.

La discapacidad abarca una amplia gama de experiencias y características. Un enfoque realmente inclusivo de las personas con discapacidad debe ser comprensivo e integral, asegurando que se considere a todas estas personas y que se suplan sus necesidades de manera adecuada.

La Unidad de Coordinación ha trabajado con CBM y CBCHS para impartir talleres de gestión inclusiva del riesgo de desastres (GIRD) para los actores en Camerún. Somos parte de un grupo que está desarrollando una Red Africana de GIRD, que se reunió el año pasado en un taller en Níger, patrocinado por CBM, la Alianza Internacional de Discapacidad y el Foro Africano de Discapacidad. Queremos representar a las OPD de África en las redes regionales e internacionales de GRD y compartir información con las personas a nivel comunitario. Queremos asegurar que se escuchen nuestras voces, para establecer sistemas inclusivos de alerta temprana en África y garantizar que participen las personas con discapacidad.

Cuando se incluye a las personas con discapacidad desde el inicio, hay un mayor potencial para la sostenibilidad a largo plazo. Porque desde el principio pueden dar sus propias opiniones acerca de cómo se deberían hacer las cosas. Tendrán mayor sentido de pertenencia respecto al proyecto y compromiso con su éxito.

### Integrar la gestión inclusiva del riesgo de desastres en el desarrollo comunitario

Lea cómo se puede integrar la GIRD en los programas de desarrollo comunitario en nuestra guía de orientación para la planificación y la práctica:

[www.cbm.org/cbid](http://www.cbm.org/cbid)



Arriba: Nogning Armelle Aimerique



# Granja lechera inclusiva basada en la comunidad

## Ejemplos de proyectos sostenibles en la India

En las áreas rurales de Betul, en Madhya Pradesh, y Kushinagar, en Uttar Pradesh, la pobreza es un tema predominante, y particularmente entre las personas con discapacidad. La producción de leche es la principal fuente de ingresos para granjeros marginados.

Sin embargo, a pesar de la creciente demanda de los productos lácteos, los granjeros no han podido mejorar sus ingresos y a menudo no cuentan con el conocimiento, la infraestructura y los recursos necesarios para producir y comercializar estos productos de manera eficaz. Estas comunidades carecen también de los medios para representar colectivamente sus intereses y acceder a los programas de apoyo gubernamentales.

Desde octubre de 2021, CBM ha trabajado con dos organizaciones socias, Purvanchal Gramin Seva Samiti (PGSS), en Uttar Pradesh, y Naman Seva Samiti, en Madhya Pradesh, para mejorar los medios de subsistencia, los ingresos y el acceso al apoyo gubernamental de 2.000 hogares de productores de leche, incluyendo a 400 granjeros con discapacidad, mediante la introducción de estructuras sostenibles e inclusivas.



© CBM India

Arriba: Priyanka es una campesina productora de leche y presidenta del grupo de autoayuda formado como parte del proyecto de PGSS.

Los proyectos se han enfocado en la construcción de grupos inclusivos de base comunitaria, tales como organizaciones de personas con discapacidad (OPD), grupos de autoayuda inclusivos (GAI) y organizaciones agropecuarias inclusivas (OAI). A través de las OIA y los GAI, los granjeros productores de leche han conseguido el acceso directo al mercado lechero local, lo cual les permite comercializar la leche y los productos lácteos de manera más lucrativa, a la vez que las personas con discapacidad participan ahora activamente en la toma de decisiones relativas a las prácticas de producción de leche y al desarrollo de la comunidad. Esto ha posibilitado que las comunidades incorporen prácticas agropecuarias modernas, tales como los servicios veterinarios, la gestión de ganado, el seguro y las vacunas, lo que ha mejorado la producción y la calidad de los productos lácteos. Se realizaron programas de capacitación para las OPD constituidas a través del proyecto, las cuales se convirtieron en miembros activos de las OIA, de los GAI y de sus comunidades.

Ambos proyectos han traído un notable cambio positivo, mejorando los medios de sustento, promoviendo la inclusión en la comunidad y vinculando a las y los participantes con varios planes de apoyo gubernamental. El incremento en los ingresos ha afectado de manera positiva el nivel de vida de las y los participantes, y resultó en que puedan proveer a sus hijas e hijos una mejor alimentación y educación. Además, los proyectos han aumentado la calidad de vida de las personas con discapacidad, con un enfoque particular en las mujeres y niñas, que han reportado aumentos en el acceso a los servicios, a las oportunidades para el sustento y a los dispositivos de asistencia.



“El incremento en los ingresos ha afectado de manera positiva el nivel de vida de las y los participantes, y resultó en que puedan proveer a sus hijas e hijos una mejor alimentación y educación.”

# Una perspectiva global

## Abogar por la inclusión de las personas con discapacidad en los procesos internacionales

La Convención de Naciones Unidas sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad (CDPD), adoptada hace casi dos décadas, enfatiza la obligación por parte de los gobiernos de defender los derechos de las personas con discapacidad y promover de manera activa su cumplimiento.

Sin embargo, a pesar de la ratificación de la CDPD por casi todos los Estados miembro de la ONU, y de la adopción de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en 2015, incluyendo el principio de No dejar a nadie atrás, las personas con discapacidad todavía están marginadas en las políticas internacionales, lo cual perpetúa su exclusión e impide su plena participación en la sociedad.

Durante el último año, el equipo de abogacía de CBM ha seguido colaborando con compañeros y redes para abogar por un cambio. Esto incluyó el cabildeo para la inclusión de las personas con discapacidad en la Cumbre de los ODS y en las Reuniones de Alto Nivel sobre la salud global, en Nueva York; la abogacía por la rendición de cuentas del gobierno de Alemania durante la Revisión de los Estados Parte respecto a la CDPD, en Ginebra, y la promoción de la cobertura universal de salud y las tecnologías de asistencia accesibles en la Cumbre Mundial de la Salud, en Berlín.

Todavía queda mucho por hacer. En 2024, la ONU celebrará la Cumbre del Futuro, en la cual se espera que los Estados miembro acuerden un Pacto para el Futuro a fin de avanzar en los ODS y abordar los desafíos mundiales, tales como la paz, el cambio climático y el financiamiento sostenible. CBM está activamente involucrada en este proceso, aportando comunicaciones orales y por escrito y participando en iniciativas de la sociedad civil para asegurarse de que los derechos de las personas con discapacidad estén representados en el Pacto.



Arriba: Autodefensores y representantes de organizaciones en la Cumbre Mundial de la Salud 2023, en Berlín.



Arriba: Fredrick Msigallah, oficial de abogacía de nuestra organización socia Rehabilitación Integral Basada en la Comunidad de Tanzania, hablando en nombre de CBM en la Cumbre Mundial de la Salud 2023.

La reciente Conferencia de Sociedad Civil de la ONU, en Nairobi, enfocada en la Cumbre del Futuro, ofreció una valiosa plataforma para la colaboración con otras organizaciones de la sociedad civil que están comprometidas con la inclusión de las personas con discapacidad. CBM sigue instando a los Estados miembro a que adopten enfoques inclusivos y faciliten la participación de las personas con discapacidad como actores esenciales para lograr este objetivo. Esto incluye el recordar a los gobiernos sus obligaciones y compromisos respecto a los derechos de las personas con discapacidad, a la prioridad de la inclusión y la accesibilidad en las iniciativas futuras.

**“CBM sigue instando a los Estados miembro a que adopten enfoques inclusivos y que faciliten la participación de las personas con discapacidad como actores esenciales.”**



Arriba: Shazia recibió capacitación para ser esteticista, y ahora ha abierto su propio estudio en su casa, en Rawalpindi, Pakistán. Los ingresos le han ayudado a mantener a sus hijos, incluyendo a su hija Haseeba, quien nació con discapacidad intelectual y física.